

MINISTERE DU COMMERCE

-----

UNITE DE MISE EN ŒUVRE DU CADRE INTEGRE

-----

REPUBLIQUE DU MALI  
Un Peuple - Un But- Une Foi

-----



**AGENCE** : PROGRAMME DES NATIONS UNIES POUR LE DEVELOPPEMENT (PNUD)

**RAPPORT D'AVANCEMENT STANDARD 2013**

**PROJET: APPUI AUX FILIERES AGROALIMENTAIRES D'EXPORTATION  
N°ATLAS MLI10-00080710**

**PERIODE DE RAPPORTAGE : 1<sup>ER</sup> JANVIER AU 31 DECEMBRE 2013**

Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré (UMOCI)

Décembre 2013

## SIGLES ET ABREVIATIONS

<b>ACM</b>	Appui à la Commercialisation de la Mangu
<b>AFDHI</b>	Association Agriculteurs Français et Développement International du Haut-Rhin
<b>AMAQ</b>	Association Malienne pour la Qualité
<b>ANSSA</b>	Agence Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments
<b>APCAM</b>	Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture
<b>ATLAS</b>	Logiciel du Système de gestion du PNUD
<b>CIR</b>	Cadre Intégré Renforcé
<b>COPROMANG</b>	Coopérative des Producteurs de Mangu
<b>CPAP</b>	Plan d'Action du Cadre de Coopération
<b>CSCR :</b>	Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté
<b>DNA</b>	Direction Nationale de l'Agriculture
<b>DNCC</b>	Direction Nationale du Commerce et de la Concurrence
<b>EDIC</b>	Etude Diagnostique pour l'Intégration du Commerce
<b>FIAGRO</b>	Appui aux Filières Agroalimentaires d'exportation
<b>IFM Mali</b>	Interprofession de la Filière Mangu du Mali
<b>MOBIOM</b>	Mouvement Biologique
<b>OHADA</b>	Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires
<b>OMD</b>	Objectifs du Millénaire pour le Développement
<b>OPV</b>	Office de Protection des Végétaux
<b>PCDA</b>	Programme de Compétitivité et de Diversification Agricole
<b>PME</b>	Petite et Moyenne Entreprise
<b>PNUAD</b>	Plan des Nations Unies pour l'Aide au Développement
<b>PNUD</b>	Programme des Nations Unies pour le Développement
<b>PROSEMA</b>	Production, Commercialisation et Transformation du Sésame au Mali
<b>SCAP</b>	Stratégie Commune d'Assistance Pays
<b>SIA</b>	Salon International de l'Agriculture
<b>UMOCI :</b>	Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré
<b>UTRAFRUY</b>	Unité de Transformation des Fruits de Yanfolila

## I.OBJET :

### 1-Rappel du contexte et de la justification du projet :

La vocation agricole du Mali est un atout pour son développement économique. L'important potentiel de production agricole, notamment de mangues dont le pays dispose, devrait être exploité en vue de contribuer à atteindre les objectifs de développement visés.

L'objectif du CSCR 2012-2017 vise un développement économique et social à travers « une croissance ré-distributive et inclusive » demeure une constante de la politique du Gouvernement du Mali.

Conformément au Plan d'actions prioritaires du Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR 2012-2017) qui vise le renforcement des capacités productives et commerciales dans les filières agricoles (mangue, karité, sésame, gomme arabique) en vue d'augmenter les exportations et les revenus des producteurs, le Projet d'Appui aux Filières Agroalimentaires d'exportation (FIAGRO) initie des activités concourant à l'accroissement des exportations des produits agroalimentaires d'exportation, notamment la mangue. L'approche filière a été retenue pour la réalisation de ces activités. Ainsi, les activités du projet portent aussi bien sur le renforcement des capacités productives que le renforcement des capacités commerciales.

La première revue annuelle du CSCR 2012-2017 tenue du 04 au 05 juillet 2013 a évalué l'état de mise en œuvre du Cadre Intégré à travers le renforcement des capacités productives et commerciales des filières agricoles : mangue, gomme arabique et karité.

Le Projet FIAGRO a été conçu sur la base des résultats des précédentes phases :

- Projet Amélioration de la qualité des mangues » de 2005 à 2007 ;
- Projet d'Appui à la Commercialisation des Mangues" de 2008-2011.

La continuation des activités du projet a largement contribué à la dynamique que connaissent les exportations de mangues qui sont passées de 2.915 tonnes en 2005 à 25 890,094 tonnes en 2013<sup>1</sup>, soit un taux d'augmentation de 788,17% sur la période avec plus de 14 milliards de FCFA de chiffre d'affaires généré et plus de 4 milliards de FCFA de revenus engrangés en 2013 par les producteurs comme ressources additionnelles.

## 2. Objectifs du projet.

### 2.1-Objectif Global :

Le projet a pour but l'accroissement de l'offre de produits nationaux sur le marché international. Dans le contexte décrit plus haut, cela se traduit par l'augmentation du revenu des acteurs de la filière, **voire la réduction de la pauvreté par l'exportation.**

---

<sup>1</sup>Rapport de la Journée de validation des statistiques d'exportation et du bilan de la commercialisation de la mangue campagne 2013, le 30 octobre 2013

## 2.2-Objectifs spécifiques :

Les objectifs spécifiques du projet sont :

- Améliorer la qualité des mangues à l'exportation ; développer le reflexe de surveillance phytosanitaire des vergers chez les producteurs par l'entretien des vergers et la sensibilisation ;
- Renforcer les capacités des Producteurs de mangues sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) ;
- Renforcer les capacités des acteurs de la filière mangue en vue de répondre aux exigences commerciales et réglementaires des marchés internationaux ;
- Contribuer au développement des marchés et la diversification des marchés
- Augmenter les revenus des acteurs de la filière.

## 3. Résultats attendus du projet

Les résultats attendus du projet sont :

**Résultat 1** : La qualité des mangues à l'exportation est améliorée

**Résultat 2** : Les revenus des producteurs ont augmenté

**Résultat 3** : Les capacités des Producteurs de mangues sont renforcées sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA)

**Résultat 4** : Les capacités des acteurs sont renforcées/Les infrastructures de conditionnement à usage collectif sont mises à niveau.

**Tous ces résultats concourent à l'augmentation du volume des exportations de mangues et l'augmentation du revenu des acteurs.**

## 4-Liens avec l'UNDAF et soutien aux objectifs de développement nationaux (CSCR et OMD)

Les résultats attendus sont conformes aux objectifs prioritaires du Gouvernement consignés dans la Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté (CSCR 2012-2017) :

- **Cadre/ Résultats CSCR 2012-2017** : 1<sup>er</sup> Axe prioritaire d'intervention: « Promotion d'une croissance accélérée, durable, favorable aux pauvres et créatrice d'emplois et d'activités génératrices de revenus.

Ces objectifs concordent avec ceux des PTF découlant du:

- **CADRE/ RESULTAT UNDAF (2008-2012)** : « Lutte contre la pauvreté et Atteinte des OMD»
- **PRODUIT UNDAF 2.2.1** « Les capacités et les systèmes de gestion des structures nationales sont renforcés pour une meilleure appropriation/mise en œuvre des programmes nationaux ». Le secteur privé malien bénéficie d'un cadre intégré du commerce renforcé
- **PRODUITS CPAP (2008-2012) ESCOMPTE** : « La coordination et le reportage de l'Aide extérieure sont améliorées /Les ressources du Cadre Intégré du Commerce sont mobilisées et utilisées efficacement ».

L'UMOCI a été impliquée dans le processus d'élaboration du Plan d'Aide au Développement des Nations Unies (UNDAF 2013-2018). Le document UNDAF 2013-2018 n'est pas encore disponible. Il a été suspendu suite au coup d'Etat de mars 2012.

Toutefois, pour accompagner la Feuille de route du Gouvernement de Transition, un Cadre Conjoint des Nations Unies d'Appui à la Transition (CCAT) au Mali a été élaboré en mars 2013. Le CCAT au Mali est le cadre stratégique commun des activités opérationnelles des Nations Unies au Mali, mis en œuvre durant la période exceptionnelle que constitue la transition.

Après la mise en place des institutions démocratiques (Président de la République et le Gouvernement), un Programme d'Actions Gouvernementales (PAG) de 2013 à 2018 a été élaboré sur la base des orientations du Président de la République suivant un processus impliquant l'ensemble des ministères, le Programme d'actions du Gouvernement (PAG) est conçu autour de 6 axes prioritaires :

- la mise en place d'institutions fortes et crédibles ;
- la restauration de la sécurité des personnes et des biens sur l'ensemble du territoire national ;
- la mise en œuvre d'une politique active de réconciliation nationale ;
- la reconstruction de l'école malienne ;
- **la construction d'une économie émergente et**
- la mise en œuvre d'une politique active de développement social.

Le document doit être soumis à la nouvelle Assemblée Nationale pour adoption.

#### 5. Les principaux partenaires d'exécution :

Les modalités d'exécution du projet sont celles dites de « l'Exécution Nationale » par le Ministère chargé du Commerce.

A cet effet, le projet est exécuté par l'UMOCI, sous la supervision du Directeur National du Commerce et de la Concurrence (DNCC). Le PNUD est le partenaire stratégique.

Les autres partenaires sont :

- Office de Protection des Végétaux (OPV) ;
- L'Interprofession de la Filière Mangue au Mali (IFM Mali) regroupement les cinq (05) familles professionnelles des acteurs (pépiniéristes ; producteurs ; pisteurs ; transformateurs et commerçants/exportateurs) ;
- Les Organisations Professionnelles Agricoles des zones d'intervention (Bamako, Koulikoro, Sikasso, Yanfolila, Bougouni, Konlondiéba).

## **II.RESSOURCES :**

### 1-Budget total du projet :

Le budget du Plan de travail annuel 2013 est 1.128.977.222 FCFA.

**Toutes les dépenses des autres projets (UMOCI, UTRAFRUY) ont été prises en charge par le projet FIAGRO. Cela est dû surtout aux problèmes liés à la mobilisation des ressources à temps.**

### 2-Ressources disponibles

Les ressources sont prévues sur le Budget d'Etat au cours des arbitrages budgétaires annuels et la contribution du PNUD.

En 2013, le PNUD a contribué au projet en rétrocédant la totalité des montants des avances de fonds conformément à l'amendement à l'accord de partage de cout entre le Ministère du commerce et le PNUD.

### 3-Contributeurs/ Donateurs :

En raison du retard accusé dans la mise en place des mécanismes et procédures du CIR, le projet n'a pas été soumis au Fonds multilatéral du CIR. C'est pourquoi, le projet est principalement financé par le Budget d'Etat et le PNUD.

## **III- RESULTATS**

### 1-Degré de progrès vers les effets/niveau de réalisations des produits :

- La qualité des mangues est améliorée ;
- Les revenus des producteurs de mangues ont augmenté ;
- Les producteurs ont partagé l'expérience avec d'autres pays ;
- Les capacités des acteurs de la filière mangue sont renforcées;
- Les capacités des PME de transformation sont renforcées ;
- Les capacités des fournisseurs de mangues « Pisteurs» et les stations de conditionnement sont renforcées;
- Les acteurs sont accompagnés dans les manifestations commerciales : les contacts sont noués et les commandes sont prises ;
- les capacités des GIE chargés du traitement phytosanitaire sont renforcées sur les techniques de traitement ;
- La campagne mangue 2013 est évaluée : les ateliers régionaux et l'atelier national de validation des statistiques d'exportation ont été appuyés ;
- Les journées nationales de l'Association Malienne pour la Qualité sont appuyées.

### 2. Les principales activités menées et les réalisations.

#### 2.1 Améliorer la qualité des mangues à l'exportation

- Couverture phytosanitaire de 10.000 Ha de vergers de manguiers (1<sup>ère</sup> et 2<sup>ème</sup> phase du traitement phytosanitaire):

Les deux phases de traitement phytosanitaire ont été réalisées dans les zones à fort potentiel de production de variétés exportables. Il s'agit de Bamako et environs, des cercles de Sikasso, de Kolondiéba, de Kadiolo, de Bougouni, Yanfolila, Koutiala et certaines zones proches de la frontière avec le Burkina Faso. Tous les vergers identifiés en collaboration avec l'Interprofession de la Filière Mangué au Mali (IFM Mali) ont été traités. Les Rapports sont disponibles.

Dans le cadre du suivi, l'OPV a effectué les missions de prospection et d'évaluation d'impact des opérations de traitement dans les zones d'intervention. Une mission d'impact des opérations de traitement n'a pas pu être réalisée pour manque de ressources.

Un suivi a été également effectué sur place par les organisations paysannes et les Chefs de zone désignés par l'Interprofession de la Filière Mangué au Mali (IFM Mali).

Le traitement de chaque verger a fait l'objet d'une fiche cosignée par le producteur ou son représentant et le prestataire.

Les Rapports sont disponibles.

Les prestataires chargés du 2<sup>ème</sup> traitement n'ont pas été encore payés en totalité.

- Formation des GIE chargés du traitement phytosanitaire sur les techniques de traitement, tenue du 10 au 12 avril 2013 à Sikasso :

Les objectifs de la formation étaient de :

- initier les applicateurs des GIE à la reconnaissance des nuisibles et leurs ennemis naturels ;
- former les applicateurs de pesticides des GIE à meilleure connaissance des pesticides ;
- renforcer les capacités des applicateurs de pesticides des GIE sur les techniques d'application des pesticides et de manipulation des appareils de traitement.

Une formation pratique dans un verger de manguier a suivi la formation théorique.

2.1.2 Renforcement des capacités des acteurs sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) :

- Mise en œuvre du programme de formations des Producteurs de mangues sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) durant la campagne mangué 2013 :

Deux formations se sont tenues à l'endroit de 60 producteurs. Il s'agit de :

- ✓ Formation de 30 Producteurs de mangues de Sikasso sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA), du 25 au 27 juin 2013 à Sikasso ;

- ✓ Formation de 30 Producteurs de mangues de Bamako et Koulikoro sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA), du 25 au 26 juin 2013 à Bamako.

Les objectifs de ces deux ateliers étaient de :

- augmenter le rendement des vergers de manguiers (BPA, taille etc.) ;
- améliorer la qualité des mangues destinées à l'exportation ;
- renforcer de façon pratique les producteurs sur les techniques de rajeunissement et de reconversion des manguiers ;
- renforcer les compétences des producteurs sur l'identification des mouches des fruits et des moyens de luttés ;
- former les producteurs sur les techniques d'autocontrôle des risques sanitaires et phytosanitaires ;
- former et sensibiliser les producteurs à la taille de formation des manguiers ;
- sensibiliser les acteurs agricoles à plus de synergie d'actions pendant la campagne de récolte ;
- former les producteurs en vue de pouvoir identifier le degré de maturité des mangues destinées à l'exportation dans les deux bassins de production ;
- faire le suivi des vergers pilotes durant la campagne mangue.

Ces ateliers de formation rentraient dans le cadre de l'amélioration de la qualité de la mangue. Ils se sont tenus en 3 phases :

- une phase théorique dont les principaux modules ont porté sur les techniques d'entretien et de taille d'un verger, les techniques de récolte, les techniques de bonne gestion d'un verger commercial, l'identification et la lutte des nuisibles de la mangue, les techniques d'autocontrôle des risques sanitaires et phytosanitaires ;
- une phase pratique dans un verger de manguiers ;
- une phase de suivi dans les vergers pilotes.

A l'issue des ateliers, des vergers pilotes ont été choisis pour le suivi durant toute la campagne mangue 2013.

#### - Formation des acteurs de la filière mangue : formation des membres de la COPROMANG

L'UMOCI a financé la formation de 50 membres de la COPROMANG sur les textes de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA). Il s'agissait de former les membres de la COPROMANG dans les domaines suivants:

- le Traité révisé de l'OHADA;
- une présentation sur l'impérieuse nécessité de se conformer à la Loi d'harmonisation sur le système comptable décentralisé ;
- les aspects liés à l'Acte Uniforme révisé portant sur le Droit commercial général.

Le Rapport d'atelier est disponible.

## 2.2 - Appuyer la promotion commerciale et diversifier les marchés.

### 2.2.1 Participation du Mali à la 50<sup>ème</sup> édition du Salon International de l'Agriculture (SIA), tenu du 23 février au 03 mars 2013

L'objectif global de la participation du Mali à cette édition du SIA était de présenter les énormes potentialités du pays en matière d'investissement dans les domaines de l'Agriculture et de l'agroalimentaire et de capitaliser le savoir et le savoir-faire international et accessoirement faire des ventes promotionnelles. Le SIA est un salon du monde de l'Agriculture dont l'objectif principal est le partage d'expériences. Le Hall d'accueil des pays invités s'appelle « les saveurs du monde ».

La délégation malienne, conduite par le Président de l'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture du Mali (APCAM), était composée de représentants des professionnels des filières agricoles et agroalimentaires, les promoteurs de Petites et Moyennes Entreprises agroalimentaires, les services techniques, la Compagnie Malienne pour le Développement des Textiles (CMDT), les exportateurs et transformateurs de produits agricoles et des cadres de l'APCAM.

L'UMOCI a pris en charge 03 participants dont 02 professionnels et 01 encadreur. Elle a également contribué aux dépenses liées aux frais généraux de la manifestation pour appuyer APCAM, chef de file.

### 2.2.2 Participation à la Fête de la mangue, le 14 avril 2013 à Alsace

L'Association Agriculteurs Français et Développement International du Haut-Rhin (AFDHI) a organisé la 6<sup>ème</sup> fête de la mangue, tenue le dimanche 14 avril 2013 au Lycée agricole du Pflixbourg à Wintzenheim (Alsace).

Les femmes de la Coopérative « DJIGUYA » et le Directeur commercial de la SOVAFY ont participé à l'évènement. Des partenaires ont été recherchés pour la confiture de l'UTRAFRUY.

Des séances de dégustations ont eu lieu sur la confiture de mangues présentant des mets préparés avec la confiture de mangues.

### 2.3 Acquisition des équipements

- Acquisition de 3000 caisses de récolte au profit des fournisseurs de mangues et certaines stations de conditionnement :

La cérémonie de remise de caquettes a été organisée dans la cour de la DNCC sous la présidence du Chef de Cabinet, Représentant le Ministre du Commerce et de l'Industrie.

Les principaux bénéficiaires sont:

- Association des Femmes Pisteurs de Bamako : 900 caisses ;
- Association des Pisteurs de Sikasso : 500 caisses ;
- Réseau des Femmes Opératrices Economiques du Mali : 150 caisses ;
- Coopérative des Fournisseurs de Mangues Exportables de Koulikoro : 750 caisses ;
- Périmètre Logistique Aménagé en Zone Aéroportuaire (PLAZA) : 500 caisses ;
- Station de conditionnement de Fruits de Bougouni : 200 caisses.

### 2.4 - Appuyer les PME de transformation des produits agroalimentaires

2.4.1 Atelier de formation en Gestion simplifiée des PME de transformation des produits agroalimentaires, tenu du 10 au 12 avril 2013 à Sikasso.

Les objectifs de l'atelier étaient de :

- renforcer les capacités des PME de transformation en gestion simplifiée afin de permettre de tenir des comptes simples (charges et produits) pour s'assurer de la rentabilité des activités ;
- maîtriser les bases des techniques de gestion comptable ;
- connaître le système de détermination des prix ;
- maîtriser les compétences d'un bon entrepreneur ;
- favoriser le partage d'expériences entre acteurs.

Les modules de la formation ont porté sur, entre autres : la comptabilité simplifiée, le calcul des coûts, les méthodes de réduction des coûts, la planification financière, la gestion des stocks, les caractéristiques de l'entrepreneur.

#### 2.4.2 Acquisition et installation des équipements d'une Unité de séchage de fruits au profit de la Coopérative des femmes transformatrices « SIGUIDIYA » de Badougou Djoliba

Une coopérative de femmes transformatrices de produits agroalimentaires installée à Badougou Djoliba a bénéficié de l'appui de l'UMOCI à travers la prise en charge de l'acquisition et l'installation d'un séchoir. Il reste la formation pratique et l'achat de petits matériels.

### 2.5 Evaluation de la campagne mangue 2013

#### 2.5.1 Ateliers de validation des statistiques de commercialisation et Bilan mangue 2013 par bassins de production (District de Bamako et environs, Région de Koulikoro et Région de Sikasso)

L'évaluation de la campagne mangue 2013 a été réalisée en deux étapes :

- Niveau régional : 3 ateliers organisés à Bamako, Koulikoro et Sikasso;
- Niveau national : atelier national de la validation des statistiques d'exportation de mangues organisé à Bamako.

##### 2.5.1.1 Les ateliers régionaux :

- District de Bamako et environs :

Organisée par le Comité Régional de l'Interprofession Mangue de Bamako, l'atelier de validation des statistiques de commercialisation et bilan mangue 2013 dans le District de Bamako et environs s'est tenu le 24 septembre 2013 à Bamako.

Selon le rapport du Bilan régional, le bassin de Bamako a exporté 3 961,141 tonnes de mangues fraîches en 2013 contre 12 361 tonnes de mangues fraîches en 2012.

La principale recommandation de la journée est l'amélioration du système d'information fiable.

- Région de Koulikoro :

Organisé par le Comité Régional de l'Interprofession Manguerie de Koulikoro, l'atelier de validation des statistiques de commercialisation et bilan manguerie 2013 de la Région de Koulikoro s'est tenu le 27 septembre 2013 à Koulikoro.

Selon le Rapport du Bilan régional, le bassin de Koulikoro a exporté 15 654,88 tonnes de mangues fraîches en 2013 contre 2 636 tonnes en 2012.

A l'issue de l'atelier, les recommandations suivantes ont été formulées :

- accélérer l'autorisation de la mise en marché pour les unités de transformation délivrées par l'Agence Nationale de la Sécurité Sanitaire des Aliments (ANSSA) ;
- demander au Comité régional de faire une évaluation des besoins en caisses de récoltes ;
- appuyer les producteurs dans l'obtention des titres fonciers ;
- déduire les quantités de mangues exportées par SCS à celles de Sikasso et l'ajouter à celles de Koulikoro ;
- renforcer l'implication des producteurs dans le suivi du traitement.

- Région de Sikasso :

Organisée par le Comité Régional de l'Interprofession Manguerie de Sikasso, l'atelier de validation des statistiques de commercialisation et bilan manguerie 2013 de la Région de Koulikoro s'est tenu le 17 septembre 2013 à Sikasso.

Au vu du Rapport du Bilan régional, le bassin de Sikasso a exporté 6 745,403 tonnes de mangues fraîches en 2013 contre 9 701 tonnes de mangues fraîches en 2012.

En plus des appuis dans chaque bassin de production, l'UMOCI a appuyé l'organisation de tous ces ateliers. Ces appuis ont porté sur le traitement phytosanitaire, l'acquisition des équipements

et une série de formations sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) et les Bonnes Pratiques d'Hygiène (BPH).

#### 2.5.1.2 Atelier national de validation des statistiques de commercialisation et Bilan mangue 2013, le jeudi 31 octobre 2013 à Bamako

Le jeudi 31 octobre 2013 s'est tenu dans la salle WA KAMISSOKO du Centre International de Conférence de Bamako (CICB), l'atelier national de validation des statistiques d'exportation et du bilan de la campagne mangue 2013.

Placé sous la coprésidence du Ministre du Commerce du Mali et de son homologue de l'Agriculture, l'atelier a été organisé par l'Interprofession de la Filière Mangue (IFM Mali) avec l'appui de ses partenaires cités ci-dessous :

- Le projet Cadre Intégré du commerce ;
- Le Programme de Compétitivité et Diversification Agricoles (PCDA),
- L'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture du Mali (APCAM).

Etaient présents à cette journée :

- Les membres du conseil d'administration de l'IFM Mali ;
- Les membres des comités régionaux de l'interprofession (Sikasso, Koulikoro et Bamako),
- Les services techniques de l'Etat, les partenaires financiers, les projets et programmes.

L'objectif général de l'atelier était de faire l'état des lieux du déroulement de la campagne 2013 de production, de transformation et de la commercialisation (y compris l'exportation) de la mangue, puis de dégager les recommandations pour 2014 sur la base des contraintes rencontrées.

La cérémonie d'ouverture a été marquée par trois interventions : les mots de bienvenue du Président de l'interprofession, l'allocution du représentant du Président de l'APCAM et le

discours d'ouverture de la Secrétaire Générale du Ministère du Commerce, représentant le Ministre du commerce.

Quatre (04) présentations ont marqué l'atelier de validation des statistiques d'exportation, notamment :

- le Rapport provisoire du Bilan de la campagne mangue 2013 par un Représentant de l'Interprofession de la Filière Mangue ;
- les statistiques agricoles : cas du Mali par le Représentant de l'Institut National de la Statistique (INSTAT) ;
- une proposition pour l'amélioration d'un système efficace et inclusif de collecte, de traitement et d'analyse des données statistiques de la campagne de production et de commercialisation de la mangue au Mali par le Représentant du Programme de Compétitivité et de Diversification Agricole (PCDA) ;
- Cadre Intégré : les appuis à la filière mangue par le Représentant du Cadre Intégré.

Les travaux de compilation des résultats de l'atelier national de validation des statistiques d'exportation ont donné les résultats suivants :

- le volume exporté de mangues fraîches est de 25 890,094 tonnes avec un chiffre d'affaires généré d'une valeur de 14 242 432 100 FCFA ;
- le volume de mangues transformées commercialisées est de 13,87 tonnes pour une valeur de 47 511 600 FCFA ;
- le volume de mangues commercialisées au niveau national et à l'étranger est de 93 865,16 tonnes pour une valeur de 15 185 543 158 FCFA.

A l'issue de l'atelier, les recommandations suivantes ont été formulées :

- améliorer le document en intégrant les données et observations apportées par l'atelier ;
- prendre des dispositions pour que le bilan mangue ne se limite pas aux seules données de la commercialisation ;
- veillez à ce que désormais ce soit des boissons locales (Si possible à base de mangue) qu'on consomme aux journées bilan ;

- demander une implication de l'Etat afin de faciliter l'accès des acteurs aux financements;
- créer des bases de données au niveau de tous les comités régionaux et du Bureau de l'IFM ;
- demander aux projets intervenant dans la filière mangue de mettre l'accent sur l'appui en renforcement des capacités (Formation et équipement),
- institutionnaliser la journée mangue pour permettre tous les acteurs de débattre de leurs préoccupations ;
- redynamiser le dispositif existant pour l'amélioration des statistiques agricoles.

A la demande de l'IFM, l'UMOCI a participé financièrement à l'organisation de la journée.

Le rapport de l'atelier national est disponible.

#### 2.6 Appui à l'organisation de la 10<sup>ème</sup> Edition des Journées Maliennes de la Qualité, tenue du 13 au 14 novembre 2013 à Bamako

La cérémonie d'ouverture était sous la présidence du Secrétaire Général du Ministère de l'Industrie et des Mines.

Plusieurs communications ont été présentées sur les thèmes portant sur, entre autres :

- la gestion des aspects Qualité Système Environnemental (QSE) aux différents stades de réalisation d'un immeuble ou d'un ouvrage d'art ;
- la gestion de déchets solides à Bamako ;
- le Management de la Qualité, Sécurité, Environnement face au Changement ;
- la gestion administrative du Mali : Evolution historique ;
- le Management et Gouvernance ;
- Enjeux de la démarche qualité, sécurité, environnement dans les teintureries artisanales de Bamako ;
- Le système de management de la Qualité dans l'Administration Publique ;
- Le système de management intégré : Qualité, Sécurité, Environnement (QSE).

A la demande de l'AMAQ, l'UMOCI a participé financièrement à l'organisation des journées.

## 2.7 Participation à la 9<sup>ème</sup> conférence ministérielle de l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC), tenue du 3 au 6 décembre 2013 à Bali en Indonésie

La Conférence ministérielle, qui est l'organe de décision de l'OMC, se réunit habituellement une fois tous les deux ans. Elle rassemble tous les Membres de l'OMC, qui sont tous des pays ou des unions douanières. La Conférence ministérielle est habilitée à prendre des décisions sur toutes les questions relevant de tout accord commercial multilatéral.

A la 9<sup>ème</sup> Conférence de l'OMC à Bali, des déclarations sont prononcées sur la position des pays membres sur les négociations commerciales.

En marge de la conférence de Bali, le Secrétariat du Cadre Intégré a organisé un petit déjeuner de travail ministériel du Cadre Intégré pour les PMA, le 4 décembre 2013. Deux points étaient à l'ordre du jour :

- le CIR après 2015 : feuille de route du partenariat pour des résultats concrets ;
- l'expérience et les résultats du CIR

Le Directeur National du Commerce et de la Concurrence, le Directeur Général Adjoint des Douanes, le 3<sup>ème</sup> Conseiller de la Mission Permanente du Mali à Genève (Suisse) et le Coordinateur National du Cadre Intégré ont participé à la Conférence.

En sa qualité de chef de la Délégation, le Directeur National du Commerce et de la Concurrence a prononcé une déclaration au nom du Ministre du commerce du Mali. Dans son discours, il a fait savoir que le Mali qui est l'un des premiers bénéficiaires du financement du cadre intégré se félicite de l'engagement des donateurs à prolonger les activités du programme jusqu'en 2015. Il a informé l'assistance que grâce au Cadre Intégré Renforcé (CIR), deux filières agricoles (Mangue et Gomme arabique) sont en passe d'occuper une place de choix dans le tableau des exportations du Mali.

Il a enfin indiqué que le Mali fonde beaucoup d'espoirs sur l'Aide pour le Commerce en vue d'améliorer la qualité de ses infrastructures et de réduire les couts de transactions commerciales.

Le Directeur Exécutif du CIR a adressé une lettre de remerciement à la Délégation malienne pour sa participation au Petit Déjeuner de travail du CIR organisé en marge de la Conférence de Bali.

## 2.8 Appui à l'exploitation de l'Unité de Transformation des Fruits et Légumes de Yanfolila (UTRAFRUY)

### 2.8.1 Renforcement des capacités de l'Unité de Transformation de Fruits de Yanfolila (UTRAFRUY) :

- Exploitations de l'Unité ;
- Production de confitures de mangues : 46 000 pots ;
- Confitures de mangue commercialisées : 4 555 pots ;
- Achat d'intrants (matières premières, gaz, sucre, acide citrique, emballages) ;
- Accompagnement à la Certification HACCP : BIOSCOPE a effectué une mission d'accompagnement à la certification HACCP à Yanfolila, le 14 avril 2013. Elle a repris le plan d'action pour l'accompagnement à la certification HACCP (activités non réalisées pour manque de ressources ou blocage) ;
- Acquisition de l'imprimante pour l'étiquetage.

2.8.2 Reformulation du document de Projet de l'UTRAFRUY pour un financement complémentaire. Le Projet finalisé a été transmis au SE du CIR pour observations.

## 2.9 Organisation de deux (02) réunions Comité de Pilotage:

### 2.9.1 Réunion du Comité de pilotage du Cadre Intégré du commerce et de l'Aide pour le commerce, le 08 mai 2013 à Bamako :

Présidé par le Secrétaire Général du Ministère du Commerce et de l'Industrie, l'ordre du jour du Comité de Pilotage portait sur les rapports d'activités 2012 et le programme d'activités 2013 des projets du Programme Cadre Intégré du commerce. Les projets sont, notamment, l'Unité de Mise en Œuvre du Cadre Intégré ; le Projet d'Appui aux Filières Agroalimentaires d'Exportation

(FIAGRO), le Projet de l'Unité de Transformation des Fruits de Yanfolila (UTRAFRUY) et le Projet d'Appui au Cadre Intégré du commerce (Catégorie 1).

A la fin de la réunion, les recommandations suivantes ont été formulées :

- Veiller au respect de la programmation budgétaire pour éviter les écarts notamment les dépenses non programmées ;
- Elaborer une stratégie de communication du Cadre Intégré ;
- Poursuivre les efforts pour la désignation d'un nouveau facilitateur ;
- Tenir les sessions du Comité de Pilotage régulièrement ;
- Faire figurer les états financiers dans les rapports à venir.

### 2.9.2 Réunion du Comité de pilotage du Cadre Intégré du commerce et de l'Aide pour le commerce, le 03 juillet 2013 à Bamako :

La réunion du Comité de pilotage du Cadre Intégré du Commerce et de l'Aide pour le Commerce était présidée par le Secrétaire Général du Ministère du Commerce et de l'Industrie, représentant le Ministre, Président du Comité de Pilotage.

La réunion s'est déroulée comme suit :

- vérification du quorum (la liste de présence);
- adoption de l'ordre du jour de la réunion ;
- présentation des points inscrits à l'ordre du jour, suivie des débats.

Les points inscrits à l'ordre du jour portaient sur l'examen et la validation des documents suivants:

- le Compte rendu de la réunion du Comité de pilotage, du 8 mai 2013 ;
- les plans de travail révisés du Projet d'Appui au Cadre Intégré du commerce (Catégorie 1) ;
- le plan de travail révisé de l'An1 du Projet de Renforcement des Capacités Productives et Commerciales de la Filière Gomme arabique ;
- le document de projet de renforcement des capacités de l'Unité de Transformation de Yanfolila (UTRAFRUY) ;

- les plans de travail 2014 et 2015 du Projet d'Appui aux Filières Agroalimentaires d'Exportation (FIAGRO).

A l'issue de la réunion, les conclusions suivantes ont été retenues :

- le Comité de pilotage a validé tous les documents inscrits à l'ordre du jour sous réserve de la prise en compte des observations;
- les structures intéressées ont été invitées à élaborer et à transmettre des projets au Secrétariat Exécutif du Cadre Intégré pour financement ;
- l'UMOCI est chargée de transmettre les modèles de présentation des projets de la Catégorie 2 et des études de faisabilité aux membres du Comité de pilotage ;
- l'UMOCI est chargée de prendre en compte les observations faites sur le document de projet de Yanfolila.

Les compte-rendus de deux réunions du Comité de pilotage sont disponibles.

#### 2.10- Autres activités réalisées:

- Renforcement des capacités de l'UMOCI ;
- Actualisation du Guide de l'Exportateur ;
- Démarrage des travaux d'élaboration du manuel des procédures administrative, financière et comptable du Cadre Intégré : mission à Bamako du Consultant international du secteur agricole pour l'actualisation de l'Etude Diagnostique pour l'Intégration du Commerce (EDIC) ;
- Mission conjointe de supervision du Secrétariat Exécutif du Cadre Intégré Renforcé (SE/CIR) et du Gestionnaire des Fonds du CIR, du 12 au 18 mai 2013 à Bamako ;
- Mission de partage d'expérience du Cadre Intégré du Niger du 02 au 09 novembre 2013 à Bamako au Mali.

#### 2.11 Participation aux autres rencontres

- Organisation du Comité de pilotage du Cadre Intégré du commerce et de l'Aide pour le commerce, le 03 juillet 2013 à Bamako ;

- Participation au 4ème Examen Global de l'Aide pour le commerce, du 8 au 10 juillet 2013 à Genève.
- Participation à l'atelier de lancement des études BIO par MOBIOM à Bougouni ;
- Participation au Forum mondial sur les produits de base et la réunion pluriannuelle des Experts sur les produits de base et le développement qui se sont tenus respectivement les 18 et 19 mars et les 20 et 21 mars 2013 à Genève en Suisse ;
- Participation à la Réunion du Conseil de Cercle sur l'élaboration d'un programme harmonisé pour le traitement phytosanitaire contre la mouche de fruits et autres nuisibles au titre de la campagne 2013 de production et de commercialisation de la mangue dans le Cercle de Yanfolila ;
- Participation à la Réunion du Comité Régional de l'Interprofession Mangue Koulikoro, tenue le mardi, 19 mars 2013 à Koulikoro.

### 3. Les contraintes de mise en œuvre, les enseignements tirés des réponses apportées à ces contraintes, et les connaissances acquises à partir des évaluations et des études réalisées dans l'année.

3.1-Les contraintes majeures de mise en œuvre restent la mobilisation et le transfert des fonds au PNUD. Ces difficultés ont eu un impact négatif sur la mise en œuvre du programme.

L'UMOCI a été confrontée à plusieurs contraintes dans la mise en œuvre du projet, notamment:

- Contraintes d'ordre institutionnel : blocage de chèques et virement de fonds ;
- Désaccord sur les procédures de gestion du programme ;
- Difficultés dans la mobilisation des ressources du Budget d'Etat;
- Non mobilisation des crédits du 1<sup>er</sup> semestre à temps pour faire face aux activités de traitement des vergers de manguiers ;
- Non réalisation de certaines activités programmées pour des contraintes budgétaires.

Ces contraintes ont eu des conséquences négatives sur la mise en œuvre de certaines activités pertinentes du Projet qui n'ont pas pu être réalisées : la Confiturerie n'a pas produit qu'un mois et demi.

### 4-Les principaux partenariats et la collaboration inter - institutions: impact sur les résultats.

Signature d'un Protocole d'accord avec l'Office de Protection des Végétaux (OPV) dans le cadre du traitement phytosanitaire des vergers de manguiers : tentative de formalisation avortée.

5- Les autres faits saillants et les questions transversales pertinentes pour les résultats présentés par le rapport.

Néant.

## **PLAN DE TRAVAIL DE L'ANNEE 2014**

1-Les actions prioritaires prévues pour l'année à venir qui permettraient de surmonter les contraintes, de s'appuyer sur les réalisations et les partenariats, et de bâtir sur les leçons apprises / les enseignements de l'année en cours :

1.1- Les actions prioritaires prévues pour l'année à venir qui permettraient de surmonter les contraintes

### **Les actions prioritaires à mener durant l'année 2014 :**

- Couverture phytosanitaire de 10 000 ha de vergers de manguiers (1<sup>er</sup> traitement) et 7 500 ha de manguiers (2<sup>ème</sup> traitement) ;
- Missions de prospection, de suivi et d'évaluation des deux traitements de vergers de manguiers par l'OPV ;
- Formation des acteurs de la filière sur les Bonnes Pratiques Agricoles (BPA) ;
- Sensibilisation de la méthode de lutte mécanique contre les mouches de fruits;
- Acquisition des matériels de récoltes (3000 caisses de récolte) ;
- Appui à l'entretien des vergers (Formation et sensibilisation sur les Bonnes Pratiques Agricoles (Guide d'autocontrôle) ;
- Appui à la vulgarisation de la méthode de lutte par piégeage sur 500 ha ;
- Appui à l'interprofession de la filière mangue (achat d'équipements pour les sièges) ;
- Suivi du fonctionnement de l'Unité de Transformation de Fruits de Yanfolila (UTRAFRUY);
- Mission d'échanges d'expériences au Brésil: accompagnement des acteurs de la filière mangue ;
- Programme d'achat d'emballages au profit de la Fédération Nationale du Karité (FNK) ;
- Programme d'amélioration de la qualité des amandes de Karité ;

- Participation à la 7ème Conférence annuelle sur le karité;
- Appui à la mise en place de l'interprofession de la filière karité ;
- Mise en place du système de gestion de la qualité dans les unités de transformation du sésame: mise en place de la Démarche Qualité au niveau de PROSEMA ;
- Formation des acteurs en technique de séchage, initiation aux normes de qualité et de sécurité, gestion de la coopérative ;
- Mise en place du système de gestion de la qualité dans les PME de transformation agricole ;
- Accompagnement des acteurs agricoles au Salon International de l'Agriculture (SIA) de Paris;
- Accompagnement des acteurs agricoles à la Nuit verte en France.

### 1.2-Les enseignements de l'année 2013:

Des difficultés ont été rencontrées dans la mobilisation et le transfert des fonds au PNUD. Ces difficultés ont eu un impact négatif sur la mise en œuvre du programme.

### 2. L'indication de tous ajustements majeurs dans les stratégies, les objectifs ou résultats clés et les réalisations prévues dans le programme de pays.

Conformément aux prescriptions du CSCRP et aux objectifs prioritaires du Gouvernement, le projet doit s'orienter vers l'appropriation par les bénéficiaires et mettre l'accent sur les appuis aux PME de transformation.

- **FIAGRO** : La mise en place d'une stratégie de sortie pour les opérations de traitement en 2015 : achat d'équipements pour les acteurs et appropriation ;
- **Suivi de l'exploitation de l'UTRAFRUY** : autonomisation des femmes, recrutement du staff de la Direction de l'Usine en 2014 et retrait de l'UMOCI dans la gestion et la promotion de l'UTRAFRUY.

### 3-L'estimation du budget nécessaire (y compris les déficits de financement majeurs). Budget pour l'année 2014

La demande d'avance de fonds pour l'année 2014 est de 1 153 031 667 FCFA. Le budget d'Etat et le PNUD supporteront le financement. La contribution du PNUD s'explique par le versement de 548 millions de FCFA au PNUD qui les rétrocède sous forme d'avance de fonds.

#### **IV- MISE EN OEUVRE FINANCIÈRE**

Budget de l'année 2013 : 1 128 977 222 FCFA

Dépenses totales pour l'année 2013 : 1 019 023 539 FCFA.

Ecart : 109 953 683 FCFA.

**Pièce jointe** : Cadre du Tableau Synthèse de Rapport pour l'année 2013